

◆ 背景

- ・近年、人口減少の課題提起から「地方創生」の取り組みが加速。全国の自治体では、それぞれの“まち”の魅力を磨き上げ、移住促進による人口減少対策に取り組んでいる。
- ・その中で、観光の定義も徐々に移り変わり、有名な観光地を巡ることだけを目的とせず、その地域に入り込み“まち”の日常やそこに根付く人などに関わることを目的とした観光の需要が高まっている。
- ・いかに“まちを魅せる”かということが求められる現代においては、「観光＝まちづくり」と言えるほどに、観光とまちづくりは密接している。

◆ 敦賀市の状況

- ・敦賀市においては、（一社）敦賀観光協会が観光施策を担う組織として観光情報の発信や季節の観光イベントを開催。一方、港都つるが（株）がまちづくり会社として、商店街などの空き店舗対策や賑わいの創出等に取り組んでいる。
- ・現在においても、両者は行政と連携して事業に取り組んでいるが、令和6年3月の北陸新幹線敦賀開業を契機とし、より一層の連携強化と、今後も目まぐるしく変遷する観光需要を取込むため、スピーディーな意思決定の下、機動力を持って施策を実行できるよう、更なる組織の強化が求められる。

◆ 方針等

- ・敦賀市は、令和6年度の組織改革において、新幹線開業後のタイミングで集中してまちづくりを進めるための体制強化として、まちづくりを一元化して推し進める「まちづくり観光部」を新設した。
- ・今後、官民連携によるまちづくりを持続的に推進するためには、民間における推進体制の強化が必要となるため、これまでそれぞれが事業に取り組んでいた（一社）敦賀観光協会と港都つるが（株）を一体化し、より効率的な事業推進体制を構築する。

株式会社港都つるが観光協会（仮称）の設立について

◆ 組織強化のイメージ

○ 港都つるが株式会社

主要事業

- ・ 中心市街地商業活性化事業
- ・ 中心市街地賑わい街づくり支援事業
- ・ まちなか賑わい拠点施設運営事業
- ・ 港都つるが魅力発信事業
- ・ まちづくり法人運営事業

○ 一般社団法人敦賀観光協会

主要事業

- ・ 宣伝誘致
チラシ作成・配布、出向宣伝、商談会、
グッズ作成・販売 等
- ・ 花換まつり、とうろう流し・花火大会開催
- ・ 気比の松原海水浴場の管理運営
- ・ 観光案内所運営
- ・ 遊敦塾事業

相互の事業を補完する新体制を構築

- ・ 北陸新幹線の敦賀開業を契機に、観光を産業化し、
市民にも観光客にとっても幸せなまちづくりを担う。
- ・ 両者の事業を精査のうえ、**観光事業と職員を港都つるがと
一体化**し、まちづくりと観光を一元的に推し進める。

○ (株) 港都つるが観光協会（仮称）

◆ まちづくり関連事業

- ・ 中心市街地商業活性化事業
- ・ 中心市街地賑わい街づくり支援事業
- ・ まちなか賑わい拠点施設運営事業
- ・ 港都つるが魅力発信事業
- ・ **新規のまちづくり関連事業**

※互いのノウハウを
活かした事業の
ブラッシュアップ

◆ 観光関連事業

- ・ 宣伝誘致、観光案内所運営
- ・ 遊敦塾事業
- ・ 花換まつり、花火大会開催
- ・ 海水浴場の管理運営 等
- ・ **新規の観光関連事業**

株式会社港都つるが観光協会（仮称）の設立について

◆ (株) 港都つるが観光協会（仮称）の理念等

基本理念

- ・ 敦賀の歴史・文化・自然等の特性を活かし、市民が誇れる魅力あるまちを目指します。
- ・ 持続可能な観光地域づくりを目指し、市民をはじめ訪れた方も幸せを感じられるまちを創ります。
- ・ 市内の賑わい創出及び稼ぐ観光を先導し、地域振興・経済の更なる活性化を図ります。

事業目的

- ・ 敦賀の観光情報を収集・分析しながら、歴史・文化の掘り起こし、観光資源の磨き上げなどによる魅力向上を図りつつ、併せて遊休不動産の活用や商業空間の演出など稼ぐまちづくりを進めることで、そこに住む市民の暮らしの充実と観光客の満足を両立させる。
- ・ まちづくり・観光に携わる人材を発掘・育成し、市民自らが賑わいを創出・持続させるまちづくりを先導するとともに、SNSの活用をはじめとした多様な手法によるプロモーションに挑戦することで、「知らない街」から「訪れたい街」への昇華を目指す。

事業戦略



- ・ 市内の遊休不動産を活用し、商業に必要な空間の創出（調査、交渉、リーシング）
- ・ リノベーション、まちづくり、観光ガイド等まちに魅力を創る人材の育成
- ・ 敦賀の観光データ分析、観光価値の創造
- ・ 敦賀の歴史、文化などの承継
- ・ 敦賀の観光資源の磨き上げ
- ・ 敦賀のまつりなどのイベントの運営
- ・ 多様な情報発信手法を効果的に活用した戦略的プロモーションの実施
- ・ 持続可能な運営を目指した自主財源の確保

(株) 港都つるが観光協会 (仮称) の組織 (案)

